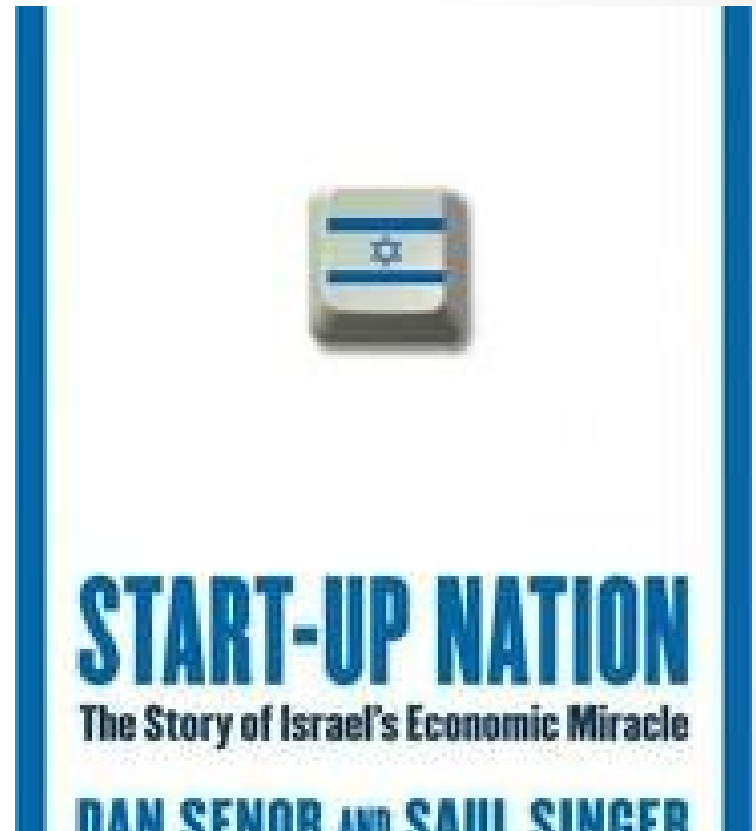


Stress und Kreativität in Israel

Prof. Carlo Strenger
Universität Tel Aviv

Rätsel Startup Nation Israel

- Das Brand "Startup-Nation Israel"
- Wurde durch ein Buch geschaffen
- Hat aber auch sehr reale faktische Basis
- Was sind die Gründe?



Die Fakten

Checkpoint



- Israel hat die höchste Dichte von Startups per Capita
- Im Durchschnitt zwischen 1500 und 2000 neue Startups pro Jahr
- 2016: ca. 15 Milliarden \$ Venture Capital Investitionen (10.78 M. direkt)
- 2015: Durchschnittlich 1.5 \$ Exit per 1 \$ Investition

Internationales R&D Zentrum

Microsoft Herzlyiah



Intel Petach Tikva



Große Erfolge

Amdox internationaler
Leader



Von Google für 1.05
Milliarden \$ gekauft



Frühere Beispiele: Athen

- Athen im 5. Jahrhundert BCE
- Kleiner Stadtstaat
- Im Durchschnitt mehr als ein Krieg pro Jahrzehnt
- Basis der europäischen Kultur: Mathematik, Philosophie, Architektur, Drama



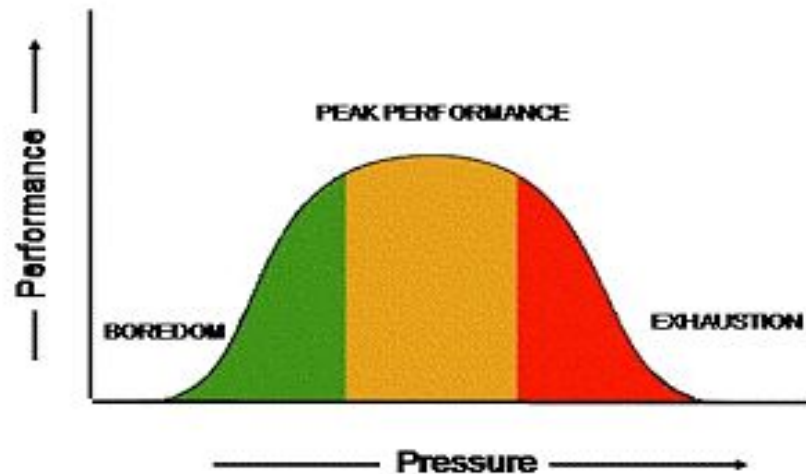
Florenz

- Florenz ab 13. Jahrhundert führende Renaissance Stadt
- Ständige politische Instabilität:
Familienrivalitäten
- Republik!
- Rivalität und Kriege mit anderen Stadtstaaten
- Führende kulturelle und wissenschaftliche Macht von Dante bis Michelangelo



Sind Stress und Kreativität verbunden?

The Pressure / Performance curve



Gilt dies für Staaten?

Frankreich: Stagnation



Mogadishu-Chaos



Optimal-Zone für Kreativität

Anti-Fragilität

- Talebs Grundthese
- Rigide Strukturen sind nicht adaptiv
- Entwickeln keine kreativen Problemlösungen
- Deswegen müssen Systeme immer wieder im Schockzustand sein
- Aber müssen minimale Strukturen und Ressourcen haben

Nassim Taleb



Israels Schockgeschichte

Qualitativer Vorteil
lebenswichtig

Kriege und Konflikte

- 1948 existenzbedrohend
- 1956
- 1967 “
- 1973 ”
- 1982
- 1979 ff erste Intifada
- 2000-2005 2. Intifada
- 2006. 2. Libanonkrieg
- 2008 1. Gazakrieg
- 2014 2. Gazakrieg



Diaspora-Netzwerke und Israels Erfolg

Ständige Improvisation

- Die jüdische Diaspora-Geschichte
- Ständige Improvisation
- Meist vom Landbesitz ausgeschlossen
- Beweglichkeit und Geschäftssinn
- „Password-System“ und internationaler Handel

Amschel Rothschild



Einheit 8200 als Inkubator

Inkubatoren

- Israel braucht ständig technologischen und Informationsvorsprung
- 8200 größte Einheit in IDF (ca. 11000)
- Inkubator: 18jährige lernen Hightech und haben Verantwortung über Leben und Tod

Einheit 8200



8200 als Netzwerk

Neues Netzwerk

- Das Diaspora Netzwerk-System erneut
- Fast alle Startups haben 8200 Mitglieder
- “Password-System“ funktioniert auch hier
- Vertrauensbasis
- Schnelle Lösungen für Krisensituationen
- Auch Militärpiloten sehr aktiv

Amos Yadlin



Die zweite Initiation: Weltreise

- Fast alle Israeli, vor allem aus Elitetruppen, reisen ein Jahr durch die Welt
- Netzwerksystem in Indien, Südamerika etc
- Unabhängigkeit und Risikobereitschaft
- Anti-Fragilität



Risikobereitschaft, Improvisation, Unabhängigkeit

- Risiko-Ethos
- Israeli kennen
Startup-Statistik
- Glauben an ihre
Improvisationsfähigkeit
unter Stress
- Hinterfragen Autorität
- Traum des großen,
schnellen Erfolges
- „Die Welt ist mein
Heim“



Stress, Instabilität: kaum Langzeitentwicklung

- Klassischer Hightech-Traum: schneller Exit
- Waze typischer Fall
- Sehr kleiner Teil der Startups werden zu großen Gesellschaften
- Stress, Pessimismus über Zukunft führt zum Druck auf schnellen Erfolg
- Zweifel an Israels Langzeitperspektive!



Wieviel Stress ist zu viel?

Lod. Armut, Kriminalität



Israels zwei Gesellschaften

- Israels wirtschaftliche Erfolgsgeschichte nur für Elite
- Enorme Disparität zwischen Elite und unterer Mittelklasse
- Schwächere Schichten zornig, "unsichtbar".

Stress und regressive Tendenz

Chaos und Regression

- Wachsender Anteil der „zurückgelassenen“ regrediert auf Aberglauben
- Magisches Denken, Amulette etc.
- Israelische Peripherie meist ohne realistische Chancen

Baba Sali



Israel braucht weniger Stress...

Gesellschaftlicher Preis

Gil Schwed (Check Point)

- Israel hat große Schwierigkeit, außerhalb des High-Tech Bereiches stabile Wirtschaft zu entwickeln
- Gesellschaftlicher Preis hoch
- Politische Polarisierung: schwächere Schichten tendieren zum Rechts-Populismus oder religiösen Parteien
- Die Gefahr, Stress zu idealisieren

